

Proyecto del Marco Estratégico 2019–2023 de Caritas Internationalis



una sola familia humana
una sola casa común



No podemos hacerlo todo,
pero al darnos cuenta de ello,
sentimos una sensación de liberación,
que nos permite hacer algo y hacerlo muy bien.
Puede estar incompleto, pero es un comienzo,
un paso en el camino,
una posibilidad para que entre
la gracia del Señor y haga el resto.
Puede que nunca veamos los resultados finales,
pero esa es la diferencia entre
el maestro de obras y el obrero.
Somos trabajadores, no maestros de obra,
ministros, no Mesías.
Somos profetas de un futuro que no es nuestro.

Esta oración fue escrita por el Obispo Untener. Fue utilizada por primera vez por el Cardinal Dearden, en 1979, y citada por el Papa Francisco en 2015.

Índice

Una sola familia humana, una sola casa común

Nuestra visión, misión y valores

Orientación estratégica 1: Caritas en el corazón de la Iglesia

Un servicio por amor

Orientación estratégica 2: Reducir riesgos, salvar vidas, reconstruir comunidades

Reducir el impacto de las crisis humanitarias, mejorando la preparación y respuesta a las catástrofes

Orientación estratégica 3: Promover el desarrollo humano integral sostenible y el cuidado de la creación

Erradicar la pobreza en todas sus formas, empoderando a las comunidades, transformando estructuras injustas y cuidando de la creación

Orientación estratégica 4: Construir la solidaridad mundial

Amplificar las voces de los pobres mediante comunicaciones coordinadas, educación pública y campañas

Orientación estratégica 5: Aumentar la eficacia de la confederación Caritas

Consolidar una Caritas más fuerte basada en la profesionalidad, la movilización de recursos y la participación de las mujeres y los jóvenes

Una nota sobre el proceso

Una sola familia humana, una sola casa común

Caritas cree que el cambio es posible, un cambio que haga del mundo un lugar más justo, cuidando al mismo tiempo de toda la creación. El modelo predominante de progreso humano ya no es sostenible para nuestro planeta, ni para su población. Vemos los síntomas de la enfermedad en los conflictos violentos, las crecientes desigualdades, una cultura del derroche y la emigración forzosa.

Como dice el Papa Francisco en su encíclica *Laudato si'*: «Estas situaciones provocan el gemido de la hermana Tierra, que se une al gemido de los abandonados del mundo, con un clamor que nos reclama otro rumbo» (LS 53). El Santo Padre ha trazado un camino diferente: «una alternativa humana frente a la globalización de la indiferencia: 1. poner la economía al servicio de los pueblos; 2. construir la paz y la justicia; 3. defender la Madre Tierra» (Discurso del 05.11.2016).

Escuchar el grito de los pobres y el grito de la Tierra

Compartimos el «sueño» del Papa Francisco de una Iglesia que contribuya al desarrollo inclusivo y sostenible, al mismo tiempo que cuide de la Tierra y una a toda la familia humana. Nos esforzamos por ser todavía más un movimiento centrado en las personas y no en sí mismo. Desde el corazón de una Iglesia de los pobres y para los pobres, reiteramos la necesidad de escuchar y trabajar juntos, de dar voz a los sin voz, en la Iglesia y en la sociedad, para que todos puedan participar plenamente en las decisiones que les afectan.

Reconocemos que, trabajando juntos, podemos realmente convertirnos en agentes de la transformación (EG 24, 27), ayudando a las personas a convertirse en artífices del propio destino (PP 65) y cambiando las estructuras que impidan la realización de los individuos. El desarrollo debe ser integral. Debe ser para todas las personas y no para unos pocos. Debe tratarse de la persona humana en su totalidad y no sólo de la dimensión material. Necesitamos modelos viables de integración social, que no fomenten la desigualdad. Debemos cuidar del medio ambiente y no explotar los recursos naturales sólo por el crecimiento económico.

Estamos decididos a formar parte de una Iglesia que mire hacia afuera, yendo a las periferias. Estaremos allí para las víctimas de las catástrofes, abordando las enfermedades, cambiando las estructuras injustas, defendiendo la dignidad, abogando por la igualdad de oportunidades para mujeres y hombres, apoyando el trabajo decente, viajando con migrantes y refugiados, erradicando la trata de personas, promoviendo la paz y cuidando de nuestra casa común.

Renovamos nuestro compromiso de actuar en comunión con otras estructuras de la Iglesia católica y en cooperación con otras fuera de la Iglesia. Reconocemos la urgente necesidad de construir una confederación Caritas más fuerte, haciéndola más hospitalaria y atrayente, especialmente para los jóvenes y las mujeres, que tienen el deber y el derecho de participar en nuestra toma de decisiones.

El Marco Estratégico 2019–2023 refleja el trabajo que las organizaciones miembro de Caritas quieren hacer juntas como confederación, a través de sus estructuras internacionales y regionales, y no excluye la amplia gama de actividades que realizamos en asuntos como la asistencia médica, el apoyo a las personas con discapacidad y a sus familias, el trabajo con los ancianos, la educación y muchos otros. Nosotros, como miembros de la familia Caritas, nos embarcamos colectivamente en un viaje renovado, escuchando y actuando ante «*el grito de los pobres y el grito de la Tierra*» (LS).

Nuestra visión, misión y valores*

Visión: construir una civilización de amor

Inspirada por las Sagradas Escrituras, la doctrina de la Iglesia católica, las experiencias de vida y las esperanzas de las personas que viven en la pobreza y otras condiciones inhumanas, Caritas Internationalis lucha por un mundo en el que triunfen el amor, la justicia, la paz, la libertad y la solidaridad, en el que se defiendan la dignidad del ser humano, hecho a imagen de Dios; en el que ya no haya excluidos, ni olvidados y todos puedan prosperar; en el que no haya discriminación, violencia, intolerancia ni pobreza deshumanizante; en el que los bienes de la Tierra se compartan, en el que todos puedan satisfacer las necesidades de la vida, en el que toda la creación sea salvaguardada y en el que las voces de los excluidos sean escuchadas en la construcción de una sociedad justa y fraternal.

*Véase el Código ético de Caritas Internationalis, mayo 2014.

Misión: servir, acompañar y defender a los pobres

Caritas Internationalis es una institución de la Iglesia católica, dedicada a servir a los pobres y promover la caridad y la justicia. *“Para la Iglesia, la caridad no es una especie de actividad de asistencia social que también se podría dejar a otros, sino que pertenece a su naturaleza y es manifestación irrenunciable de su propia esencia”*.¹

Caritas Internationalis está comprometida a fomentar la comunión entre la Iglesia Universal y las Iglesias particulares, en el ejercicio de la caridad y entre los creyentes, en busca del bien común. Caritas atiende a los más pobres, respondiendo ante las catástrofes, proporcionando servicios sociales, promoviendo el desarrollo humano integral, denunciando las causas de la pobreza y la violencia y convocando a todas las personas de buena voluntad, con el fin de incidir y actuar para conseguir un mundo de amor, paz y justicia. En este tipo de desarrollo humano integral, se incluye mucha atención al cuidado de la Tierra, como don de Dios a toda la familia humana, incluyendo las generaciones futuras. Con el fin de cumplir su misión, Caritas se compromete a:

¹Papa Benedicto XVI, “Deus caritas est”, #25a.

- transformar vidas: Caritas promueve el desarrollo humano integral, de modo que las personas de las comunidades más desventajadas sean capaces de prosperar y vivir en paz y con dignidad. Caritas trabaja para asegurar el respeto y el cuidado responsable y sostenible de la naturaleza, en interés de toda la familia humana y todo lo creado por Dios;
- exigir un mundo mejor: Caritas busca un mundo en el que las voces de los pobres sean escuchadas, un mundo en el que los gobiernos y las instituciones sean justos y responsables, de modo que las mujeres y los hombres, incluso en las comunidades más pobres, puedan influir en los sistemas y las decisiones que les afectan;
- reducir riesgos, salvar vidas, reconstruyendo comunidades: Caritas responde de manera rápida y eficaz a las crisis humanitarias, como conflictos, desplazamientos forzados de población, catástrofes naturales y los efectos del cambio climático. Caritas salva vidas, alivia sufrimientos y ayuda a reconstruir medios de sustento y comunidades.

Caritas Internationalis promueve la cooperación fraterna entre sus miembros, sin perjudicar su autonomía, mediante la movilización, coordinación, comunicación, representación y capacitación.

Valores

“Caritas es el corazón de la Iglesia” (Papa Benedicto, 2013) y *“la caricia de la Madre Iglesia a aquellos que sufren”* (Papa Francisco, 2013). El Papa Francisco pide a Caritas que le ayude a construir una *“Iglesia pobre para los pobres”* y a fomentar una mayor solidaridad, fraternidad y justicia. Caritas es testimonio vivo del amor de Dios por toda la creación.

Caritas Internationalis es una confederación de más de 165 organizaciones nacionales, establecidas por mandato de las respectivas Conferencias Episcopales para promover la caridad y la justicia social. Caritas está inspirada por las escrituras, la doctrina y tradición de la Iglesia católica y por las experiencias vividas por los pobres. Caritas trabaja con personas de todas las confesiones religiosas y con los no creyentes.

La dignidad de la persona humana

Caritas cree en la dignidad e igualdad intrínsecas de todo ser humano, así como en la sacralidad de la vida humana, desde su concepción hasta la muerte natural, ya que *“ninguna vida humana es más sagrada que otra, ni cualitativamente más significativa que otra”*.² Por eso, rechazamos rotundamente la deshumanización o exclusión de los pobres, los discapacitados, los ancianos o cualquier otro grupo vulnerable de la familia humana.

²Papa Francisco, Discurso a los participantes en una Conferencia de Asociaciones Médicas Católicas, 13 de septiembre de 2013, en Roma.

La misericordia y la compasión

Caritas está obligada a actuar para aliviar la miseria y el dolor. La misericordia es un valor evangélico central en el mensaje de Jesús y forma a aquellos comprometidos con el trabajo de Caritas, de manera que sean afectuosos y compasivos.

La formación del corazón

Caritas cree que: *“Un primer requisito fundamental es la competencia profesional, pero por sí sola no basta. En efecto, se trata de seres humanos, y los seres humanos necesitan siempre algo más que una atención sólo técnicamente correcta. Necesitan humanidad. Necesitan atención cordial. Cuantos trabajan en las instituciones caritativas de la Iglesia deben distinguirse por no limitarse a realizar con destreza lo más conveniente en cada momento, sino por su dedicación al otro con una atención que sale del corazón, para que el otro experimente su riqueza de humanidad. Por eso, dichos agentes, además de la preparación profesional, necesitan también y sobre todo una «formación del corazón»*.”³

³Papa Benedicto XVI, *Deus caritas est*, #31.

La igualdad de oportunidades y responsabilidades

Caritas está comprometida a promover la igualdad de derechos y responsabilidades de hombres y mujeres.

La opción preferencial por los pobres

Caritas combate la pobreza deshumanizante que priva a las personas de su dignidad y promueve los derechos de las personas pobres y vulnerables. Caritas las acompaña para que vuelvan a descubrir su autoestima y dignidad, mientras asumen su corresponsabilidad en la construcción de un mundo mejor para todos.

El destino universal de los bienes de la Tierra

Caritas condena todas las estructuras – económicas, financieras, sociales, políticas y culturales – que repriman e impidan la transformación social positiva y la justicia. Caritas trabaja para cambiar este mundo, de manera que se centre en la persona humana y sus comunidades y en ayudar a la gente a disfrutar de sus derechos.

La solidaridad

Caritas está comprometida con la solidaridad⁴ entre todas las personas, pero en particular con los pobres, porque ve el mundo a través de sus ojos y reconoce la interdependencia de la familia humana. La solidaridad es la perseverante determinación de trabajar por el bien común. *“Los problemas socioeconómicos sólo pueden ser resueltos con la ayuda de todas las formas de solidaridad: solidaridad de los pobres entre sí, de los ricos y los pobres, de los trabajadores entre sí, de los empresarios y los empleados, solidaridad entre las naciones y entre los pueblos. La solidaridad internacional es una exigencia del orden moral. En buena medida, la paz del mundo depende de ella”.*⁵

⁴El Catecismo de la Iglesia Católica (#1939) nos enseña que: *“El principio de solidaridad, expresado también con el nombre de “amistad” o “caridad social”, es una exigencia directa de la fraternidad humana y cristiana”.*

⁵Catecismo de la Iglesia Católica (#1941).

La subsidiariedad, la cooperación fraterna y la unidad

Caritas reconoce que todos reciben además de dar. En un espíritu de comunión fraterna, Caritas trabaja con miembros de la confederación, reconociendo el principio de la autonomía local y buscando la eficacia mediante la adopción de un enfoque integrado en la realización de nuestra misión común.

La custodia

Para Caritas, la Tierra y todos sus recursos han sido confiados a toda la humanidad. Como verdaderos custodios de la creación, los miembros de Caritas tratan de actuar e inspirar a otros a hacerlo de una forma responsable y sostenible, en lo que respecta al medio ambiente, de modo que la naturaleza sea protegida para que la disfruten también las generaciones futuras.



Caritas en el corazón de la Iglesia

Un servicio por amor

**“¡Ah, cómo quisiera una Iglesia pobre
y para los pobres!”**

Papa Francisco (16.03.2013)

Caritas Internationalis y sus organizaciones nacionales son los instrumentos de la pastoral social de la Iglesia católica. Se nos confía la misión de promover el desarrollo humano integral, a la luz del Evangelio y de la doctrina católica. Trabajamos en comunión para construir comunidades prósperas, con la participación de todos sus miembros, especialmente los que viven en la pobreza. Promovemos el diálogo entre las personas, las culturas y las religiones para desafiar la cultura de la indiferencia y el despilfarro, a la vez que promovemos la paz, la reconciliación y la justicia.

Objetivos

Objetivo 1.1

Asegurarnos de que las personas que viven en la pobreza participen activamente en la construcción de una sociedad inclusiva y equitativa, una Caritas transformadora y una Iglesia hospitalaria.

Objetivo 1.2

Colaboramos activamente para mejorar la comunión y la organización entre todos los agentes y sectores de la Iglesia para promover su compromiso social y de desarrollo.

Objetivo 1.3

Promovemos activamente la unidad de la familia humana para proteger la dignidad humana en un mundo cada vez más polarizado a través de una mayor colaboración con las Iglesias cristianas, las otras confesiones y todas las personas de buena voluntad.

Resultados

Resultado 1.1

Las personas que viven en la pobreza son protagonistas de su propio desarrollo. Participan activamente en las decisiones que les afectan a todos los niveles de Caritas, la Iglesia, sus comunidades y la sociedad en general. La expresión y participación de quienes viven en la pobreza enriquece la doctrina social y la experiencia evangélica de la Iglesia.

Resultado 1.2

Caritas coopera, coordina y promueve la armonía entre las estructuras de la Iglesia en el cumplimiento de todas las dimensiones de su misión (anuncio, celebración, servicio de la caridad), especialmente a nivel diocesano y parroquial.

Resultado 1.3

Caritas participa en plataformas de diálogo e iniciativas conjuntas de ayuda humanitaria, desarrollo e incidencia con Iglesias cristianas, organizaciones de otras confesiones y de la sociedad civil.

“Servir significa trabajar al lado de los más necesitados, establecer con ellos ante todo relaciones humanas, de cercanía, vínculos de solidaridad”.
Papa Francisco ([Discurso 10.09.2013](#))

Reducir riesgos, salvar vidas, reconstruir comunidades

Reducir el impacto de las crisis humanitarias mejorando la preparación y respuesta a las catástrofes

Caritas anima a las personas y a las comunidades a organizarse para que puedan hacer frente a las catástrofes y estar mejor preparadas a sobrellevarlas. Proporciona respuestas rápidas, de alta calidad y coordinadas, a las crisis humanitarias. Esto se logra apoyando los esfuerzos locales, nacionales y regionales de Caritas para salvar vidas, aliviar sufrimientos, proporcionar protección y comenzar la planificación inmediata para la rehabilitación y la recuperación. Aprovechando la experiencia local de la respuesta a las emergencias, Caritas conforma las normas y prácticas humanitarias a nivel nacional e internacional, para mitigar los efectos de futuras catástrofes.

Objetivos

Objetivo 2.1

Promovemos una respuesta de emergencia coordinada que sea rápida y eficaz, según estándares humanitarios internacionales, implementada en un espíritu de cooperación fraterna y en colaboración con otras organizaciones.

Objetivo 2.2

Reforzamos la capacidad de adaptación de las comunidades y las ayudamos a hacerlas más resistentes ante las catástrofes, mediante programas de preparación y reducción del riesgo de desastres (RRD).

Objetivo 2.3

Llevamos la voz de las personas afectadas por las crisis ante las estructuras y los espacios donde se diseñan las políticas y prácticas humanitarias.

Resultados

Resultado 2.1

Caritas responde de manera colectiva y eficaz a las emergencias complejas con el liderazgo de organizaciones miembro nacionales bien preparadas y eficaces.

Caritas lidera respuestas de emergencia participativas, locales e innovadoras, responsables ante las personas y comunidades afectadas por las crisis.

Resultado 2.2

Las comunidades que viven en la pobreza tienen programas locales de preparación y resiliencia.

Resultado 2.3

Caritas promueve la experiencia de la respuesta local a las emergencias para mejorar y dar forma a políticas humanitarias.

Orientación estratégica

3

“El amor, lleno de pequeños gestos de cuidado mutuo, es también civil y político, y se manifiesta en todas las acciones que procuran construir un mundo mejor. El amor a la sociedad y el compromiso por el bien común son una forma excelente de la caridad, que no sólo afecta a las relaciones entre los individuos, sino a las macro-relaciones, como las relaciones sociales, económicas y políticas”.

Papa Francisco (LS 231)

Promover el desarrollo humano integral sostenible y cuidar de la creación

Erradicar la pobreza en todas sus formas empoderando a las comunidades, transformando sistemas y estructuras injustos y cuidando de la creación

Caritas acompaña a las personas que viven en la pobreza, a los marginados y a los excluidos, estando presente en sus vidas y escuchando sus necesidades particulares. Caritas promueve y lleva a cabo acciones de incidencia colectivas para que las personas puedan empoderarse, participar en el desarrollo de sus propios medios de sustento e influir en los sistemas y decisiones que les afectan. Defendiendo los derechos humanos e inspirada por una ecología integral, Caritas escucha el grito de la Tierra y de los pobres, llevando a cabo acciones de incidencia para que todos tengan acceso a servicios sociales esenciales y los derechos básicos, en un contexto de buen gobierno.

Objetivos estratégicos

Objetivo 3.1

Facilitamos oportunidades de liderazgo a las personas pobres y marginadas, especialmente a las mujeres y los jóvenes, y a sus comunidades mediante la animación, la formación, la movilización y la incidencia.

Objetivo 3.2

Promovemos la reconciliación y la paz duradera, llevando a cabo acciones de incidencia y adoptando medidas por la no violencia y la paz.

Objetivo 3.3

Promovemos el desarrollo humano integral sostenible abordando las cuestiones del clima y la justicia social a la luz de *Laudato si'*.

Objetivo 3.4

Implementamos estrategias para los desplazados, migrantes y refugiados, y contribuimos a soluciones que minimicen los riesgos de la movilidad humana, a la vez que destacamos su contribución positiva a un mundo interconectado.

Resultados

Resultado 3.1

Las personas pobres y marginadas y sus comunidades, especialmente las mujeres y los jóvenes, ejercen el liderazgo en la promoción y protección de su dignidad y sus derechos.

Resultado 3.2

Caritas lleva a cabo acciones de incidencia por la paz y para que las personas afectadas por las injusticias, la violencia y los conflictos se conviertan en agentes de paz.

Resultado 3.3

Caritas contribuye al cumplimiento de la Agenda 2030, el Acuerdo de París y otros marcos apropiados a través de estrategias de incidencia que abordan cuestiones de justicia social y climática.

Resultado 3.4

Acompañando a las personas que se desplazan y apoyando la implementación de los Pactos Mundiales, Caritas trabaja en la elaboración de políticas y medidas para defender sus derechos, para combatir la trata de personas y fomentar la inclusión social.

Orientación estratégica

4

“Ruego también para que podáis comprometer en vuestros esfuerzos a los que intentáis ayudar; dadles voz, escuchad sus historias, aprended de sus experiencias y comprended sus necesidades. Ved en ellos a un hermano y a una hermana, a un hijo y a una hija, a una madre y a un padre”.
Papa Francisco ([Discurso 03.12.2016](#))

Construir la solidaridad mundial

Amplificar las voces de los pobres mediante comunicaciones coordinadas, educación pública y campañas

Caritas exige solidaridad mundial con los que son víctimas de injusticias. Transformando los corazones y las mentes de la sociedad, Caritas influye en las políticas y reduce los prejuicios, al tiempo que aumenta la visibilidad de Caritas como fuerza catalizadora de un positivo cambio social.

Objetivos

Objetivo 4.1

Promovemos los gritos y las esperanzas de los pobres con el fin de conseguir una conversión mental, de valores y estilos de vida, mediante programas de sensibilización y la participación activa de las comunidades.

Objetivo 4.2

Fomentamos un movimiento mundial para luchar contra la pobreza y la injusticia, apoyar el derecho de los pobres a participar en las decisiones que afecten sus vidas, y asegurar que sus voces sean escuchadas.

Objetivo 4.3

Fomentamos la sensibilización y mentalización sobre Caritas, por ser la más extensa red para el desarrollo humano integral y de ayuda humanitaria de la Iglesia católica.

Resultados

Resultado 4.1

Las personas que viven en la pobreza participan directa o indirectamente en nuestras comunicaciones, representación, incidencia, campañas, incluyendo a los medios de comunicación social y los programas de sensibilización.

Resultado 4.2

Caritas lleva a cabo una campaña común, de toda la confederación, de cuatro años de duración, orientada a la acción, que facilita a las comunidades pobres y vulnerables, los donantes, los simpatizantes y el público en general, la capacidad de transformar políticas, prácticas y prejuicios.

Resultado 4.3

Caritas incrementa su visibilidad como una sola familia, con mayor colaboración y coordinación, como imagen de marca compartida, más fuerte y con comunicaciones internas más sólidas, lo que se traduce en un mayor compromiso de los simpatizantes, los voluntarios, los donantes, las parroquias, los activistas y los jóvenes.

“Las organizaciones caritativas de la Iglesia, comenzando por Caritas (diocesana, nacional, internacional), han de hacer lo posible para poner a disposición los medios necesarios y, sobre todo, los hombres y mujeres que desempeñan estos cometidos. Por lo que se refiere al servicio que se ofrece a los que sufren (...) dichos agentes, además de la preparación profesional, necesitan también y sobre todo una formación del corazón”.
Papa Benedicto XVI (DCE 31)

Potenciar la eficacia de la confederación Caritas

Construir una Caritas más fuerte basada en la profesionalidad, la movilización de recursos y la participación de las mujeres y los jóvenes

Caritas mejora los conocimientos y los estándares de la organización para responder eficazmente a la necesidad de un servicio de calidad para las personas que viven en la pobreza, marginadas y vulnerables. Somos responsables, financieramente sostenibles, compasivos y trabajamos profesionalmente en diversos contextos culturales y en cooperación fraterna con las personas a las que servimos. Caritas apoya la formación de los miembros del personal, centrándose en conocimientos y habilidades profesionales, pastorales y relacionales. Caritas crea un contexto en el que las mujeres y los jóvenes tienen mayores oportunidades de liderazgo.

Objetivos

Objetivo 5.1

Apoyamos el desarrollo y la sostenibilidad de la organización mediante la implementación de los Estándares de Gestión de Caritas Internationalis (EGCI) y de los planes de mejora de las organizaciones miembro interesadas.

Objetivo 5.2

Trabajamos juntos como miembros de una sola familia Caritas.

Objetivo 5.3

Apoyamos la capacidad personal y profesional de la mujer, con el objetivo de aumentar sus oportunidades de liderazgo en todos los niveles de la confederación.

Objetivo 5.4

Facilitamos oportunidades de liderazgo para que los jóvenes sirvan a sus respectivas comunidades y países.

Resultados

Resultado 5.1

Caritas está dotada de competencias profesionales, apoyadas por una adecuada formación espiritual.

Caritas apoya a sus organizaciones miembro más vulnerables, fomentando su autosuficiencia y sostenibilidad, con estrategias de movilización de recursos y mayor diversificación en la financiación, pública y privada.

Caritas ejemplifica una cultura de salvaguardia y protección, basada en la adhesión a protocolos, políticas y estándares aceptados.

Resultado 5.2

Caritas sostiene los principios de la auténtica cooperación fraterna. Las organizaciones miembro nacionales coordinan junto a las que están presentes en su país con el apoyo de los obispos, líderes y personal.

Resultado 5.3

Los derechos y necesidades de la mujer se reflejan en las políticas internas. Se han desarrollado estrategias para aumentar el número de mujeres en puestos de liderazgo, en todos los niveles de Caritas.

Resultado 5.4

Los jóvenes participan y contribuyen a las decisiones operativas y programáticas.

Una nota sobre el proceso

Este Marco Estratégico de Caritas Internationalis fue desarrollado por etapas, poniendo al centro las aportaciones de todas las organizaciones Caritas. El Consejo de Representación de CI inició un proceso de recopilación de aportaciones de toda la confederación, en su conjunto, e incorporó a dichas reflexiones los resultados del examen de mitad periodo sobre los progresos del Plan Operativo 2015-2019. Todas las aportaciones fueron el primer proyecto de Marco Estratégico que fue presentado al Comité del Marco Estratégico de la Confederación (CMEC), un comité designado por el Consejo de Representación para acompañar el proceso de planificación estratégica, con miembros de todas las regiones de CI. El CMEC debatió y perfeccionó el proyecto y propuso al Consejo de

Representación enviarlo a todas las OM para una segunda ronda de consultas. El marco fue debatido y aprobado por la Junta Ejecutiva y el Consejo de Representación, en marzo de 2019, y fue presentado a la Asamblea General para su aprobación final. Durante la Asamblea General, en pequeños grupos de discusión, se desarrollaron y recopilaron sugerencias para la puesta en práctica de la estrategia a nivel nacional, regional e internacional, con el fin de incluirlas en el Plan Operativo de la Confederación 2019-2023, que será preparado por el Consejo de Representación de CI.

La Asamblea General aprobó el Marco Estratégico de Caritas Internationalis el 25 de mayo de 2019.



Palazzo San Calisto

V-00120

Estado de la Ciudad del Vaticano

+39 06 698 797 99