ENTRER

Projet de Cadre stratégique de Caritas Internationalis 2019–2023

une seule famille humaine
une seule maison commune

Nous ne pouvons pas tout faire,
Et le comprendre nous apporte un sentiment de libération.
Cela nous permet de faire quelque chose,
Et de le faire bien.
Ce n'est peut-être pas fini, mais c'est un début,
Un pas de plus sur le chemin,
Une opportunité de laisser entrer la grâce du Seigneur
Qui fera le reste.
Nous pouvons ne jamais voir les résultats finaux,
Mais c'est la différence entre
Le maître artisan et l'ouvrier.
Nous sommes des ouvriers, pas des maîtres artisans,
Des ministres, pas des messies.
Nous sommes les prophètes d'un avenir qui ne nous appartient pas.

Cette prière a été écrite par Mgr Untener. Elle a été présentée pour la première fois par le Cardinal Dearden en 1979 et citée par le Pape François en 2015.

Sommaire

4 **Une seule famille humaine, une seule maison commune**

6 **Notre vision, notre mission et nos valeurs**

12 **Orientation stratégique 1 : Caritas au cœur de l'Église**
Servir par amour

14 **Orientation stratégique 2 : Réduire les risques, sauver des vies, reconstruire des communautés**
Réduire l'impact des crises humanitaires en renforçant la préparation et la réponse aux catastrophes

16 **Orientation stratégique 3 : Promouvoir le développement humain intégral et durable et le soin de la création**
Éradiquer toutes les formes de pauvreté en autonomisant les communautés, en transformant les structures injustes et en prenant soin de la création

18 **Orientation stratégique 4 : Instaurer une solidarité mondiale**
Amplifier la voix des pauvres grâce à une communication coordonnée, à l'éducation du public et à des campagnes

20 **Orientation stratégique 5 : Accroître l'efficacité de la confédération Caritas**
Construire une Caritas plus forte basée sur la professionnalisation, la mobilisation des ressources et l'implication des femmes et des jeunes

22 **Note sur le processus**

Une seule famille humaine, une seule maison commune

Caritas pense que le changement est possible, un changement qui rendra le monde plus juste tout en prenant soin de la création tout entière. Le modèle prédominant de progrès humain n'est plus viable ni pour notre planète ni pour ses habitants. Nous voyons les symptômes de la maladie dans les conflits violents, l'inégalité croissante, une culture du gaspillage et la migration forcée.

Comme le dit le Pape François dans son encyclique *Laudato Si*, « ces situations provoquent les gémissements de sœur terre, qui se joignent au gémissement des abandonnés du monde, dans une clameur exigeant de nous une autre direction. » (LS 53). Le Saint-Père a tracé un chemin différent : « une alternative humaine face à la mondialisation de l'indifférence : 1. placer l'économie au service des peuples ; 2. édifier la paix et la justice ; 3. défendre la Mère Terre. » (discours du 5 novembre 2016).

Entendre le cri des pauvres et le cri de la Terre

Nous partageons le « rêve » du Pape François d'une Église qui contribue au développement inclusif et durable, tout en prenant soin de la Terre et en réunissant toute la famille humaine. Nous nous efforçons d'être un mouvement toujours plus centré sur les personnes et non sur lui-même. Au cœur d'une Église des pauvres et pour les pauvres, nous soulignons la nécessité d'écouter et de travailler ensemble, de donner la parole à ceux qui n'ont pas de voix dans l'Église et dans la société, afin que tous puissent participer pleinement aux décisions qui les concernent.

Nous reconnaissons qu'en travaillant ensemble, nous pouvons réellement devenir des agents de transformation (EG 24, 27), en aidant les gens à devenir les artisans de leur propre destin (PP 65) et en modifiant les structures qui empêchent les individus de s'épanouir. Le développement doit être intégral. Il doit être pour tout le monde et pas seulement pour quelques-uns. Il doit concerner la personne humaine tout entière et pas seulement la dimension matérielle. Nous avons besoin de modèles d'intégration sociale réalisables qui ne fomentent pas les inégalités. Nous devons prendre soin de l'environnement et ne pas exploiter les ressources naturelles dans un seul but de croissance économique.

Nous sommes déterminés à faire partie d'une Église tournée vers l'extérieur, allant aux périphéries. Nous serons là pour les victimes des catastrophes, pour lutter contre la maladie, transformer les structures injustes, défendre la dignité, plaider en faveur de l'égalité des chances pour les femmes et les hommes, soutenir le travail décent, cheminer aux côtés des migrants et des réfugiés, éradiquer le trafic humain, promouvoir la paix et prendre soin de notre maison commune .

Nous renouvelons notre engagement à agir en communion avec d'autres structures de l'Église catholique et en partenariat avec d'autres organisations extérieures à l'Église. Nous reconnaissons le besoin urgent de construire une confédération Caritas plus forte en la rendant plus accueillante et attrayante, en particulier pour les jeunes et les femmes qui ont le devoir et le droit de participer à nos prises de décisions.

Le Cadre stratégique 2019–2023 reflète le travail que les organisations membres de Caritas souhaitent faire ensemble en tant que confédération, à travers ses structures, internationale et régionales, et n'exclut pas la vaste gamme de travaux que nous effectuons sur des questions telles que les soins de santé, le soutien aux personnes handicapées et leurs familles, les personnes âgées, l'éducation et bien plus encore. En tant que membres de la famille Caritas, nous nous embarquons collectivement pour un nouveau voyage en écoutant « le cri des pauvres et le cri de la Terre » (LS) et en agissant.

Notre vision, notre mission et nos valeurs*

Vision : construire une civilisation de l'amour

Inspirée par les saintes Écritures, par la doctrine de l'Église catholique et par les expériences de vie et les espoirs des personnes vivant dans la pauvreté et d'autres conditions inhumaines, Caritas Internationalis œuvre pour un monde où l'amour, la justice, la paix, la liberté et la solidarité fleurissent ; où la dignité de l'être humain, créé à l'image de Dieu, soit respectée ; où les personnes ne soient plus exclues ou laissées de côté et où tous puissent s'épanouir, où il n'y ait plus de discrimination, de violence, d'intolérance ou de pauvreté déshumanisante ; où les biens de la terre soient partagés, où chacun voie les nécessités de son existence satisfaites ; où la création tout entière soit sauvegardée ; et où les voix des exclus soient écoutées dans la construction d'une société juste et fraternelle.

*voir Code de déontologie de Caritas Internationalis, mai 2014.

Mission : servir, accompagner et défendre les pauvres

Caritas Internationalis est une institution de l'Église catholique vouée au service des pauvres et à la promotion de la charité et de la justice. « La charité n'est pas pour l'Église une sorte d'activité d'assistance sociale qu'on pourrait aussi laisser à d'autres, mais elle appartient à sa nature, elle est une expression de son essence elle-même, à laquelle elle ne peut renoncer. »[1]

Caritas Internationalis s'est engagée à favoriser la communion entre l'Église universelle et les Églises particulières dans l'exercice de la charité et, parmi les fidèles, dans la poursuite du bien commun. Caritas aide les plus démunis en répondant aux catastrophes, en fournissant des services sociaux, en promouvant le développement humain intégral, en dénonçant les causes de la pauvreté et de la violence et en réunissant toutes les personnes de bonne volonté pour plaider et agir en faveur d'un monde fondé sur l'amour, la paix et la justice. Un tel développement humain intégral comporte un soin profond de la terre en tant que cadeau de Dieu à la famille humaine tout entière, y compris aux générations futures. Afin de remplir sa mission, Caritas s'engage à :

- transformer des vies : Caritas encourage le développement humain intégral et durable afin que les membres des communautés les plus défavorisées puissent s'épanouir et vivre dans la paix et la dignité. Caritas veille à ce que la nature soit respectée et gérée de manière responsable et durable dans l'intérêt de toute la famille humaine et de toute la création de Dieu.

- demander un monde meilleur : Caritas aspire à un monde où les voix des pauvres soient entendues, un monde dans lequel les gouvernements et les institutions soient justes et responsables, afin que les femmes et les hommes, même dans les communautés les plus pauvres, puissent influencer les systèmes et les décisions qui les concernent.

- réduire les risques, sauver des vies, reconstruire des communautés : Caritas répond rapidement et efficacement aux crises humanitaires telles que les conflits, les déplacements forcés de populations, les catastrophes naturelles et les effets du changement climatique. Caritas sauve des vies, soulage la souffrance et aide les communautés à se relever par le rétablissement de leurs moyens de subsistance.

[1]Pape Benoît XVI, *Deus Caritas Est*, §25a.

Caritas Internationalis encourage la coopération fraternelle entre ses membres, sans réduire leur autonomie, en menant des activités de mobilisation, de coordination, de communication, de représentation et de renforcement des capacités.

Valeurs

« Caritas est le cœur de l'Église » (Pape Benoît, 2013) et « Caritas est la caresse de l'Église mère à ceux qui souffrent » (Pape François, 2013). Le Pape François appelle Caritas à contribuer à la constitution d'une « Église pauvre pour les pauvres » et à éclairer la société pour accroître la solidarité, la fraternité et la justice. Caritas est un témoin vivant de l'amour de Dieu pour toute la création.

Caritas Internationalis est une confédération de 165 organisations nationales, mandatées par leur Conférence épiscopale respective pour promouvoir la charité et la justice sociale. Caritas s'inspire des Écritures, de la doctrine et de la tradition de l'Église catholique et des expériences vécues par les pauvres. Caritas travaille avec des personnes de toutes les confessions et avec des non-croyants.

Dignité de la personne humaine

Caritas croit à la dignité intrinsèque et à l'égalité de chaque personne ainsi qu'au caractère sacré de la vie humaine, de la conception à la mort naturelle, car « il n'existe pas de vie humaine plus sacrée qu'une autre, comme il n'existe pas de vie humaine qualitativement plus significative qu'une autre. »[2] Nous rejetons donc catégoriquement l'objectivation ou l'exclusion des pauvres, des handicapés, des personnes âgées ou de tout autre membre vulnérable de notre seule famille humaine.

Miséricorde et compassion

Caritas est obligée de prendre des mesures pour soulager la misère et la douleur. La miséricorde est une valeur de l'Évangile qui est au centre du message de Jésus et qui forme les personnes engagées dans le travail de Caritas à être aimantes et compatissantes.

Formation du cœur

Caritas croit que « la compétence professionnelle est une des premières nécessités fondamentales, mais [qu']à elle seule, elle ne peut suffire. En réalité, il s'agit d'êtres humains, et les êtres humains ont toujours besoin de quelque chose de plus que de soins techniquement corrects. Ils ont besoin d'humanité. Ils ont besoin de l'attention du cœur. Les personnes qui œuvrent dans les Institutions caritatives de l'Église doivent se distinguer par le fait qu'elles ne se contentent pas d'exécuter avec dextérité le geste qui convient sur le moment, mais qu'elles se consacrent à autrui avec des attentions qui leur viennent du cœur, de manière à ce qu'autrui puisse éprouver leur richesse d'humanité. C'est pourquoi, en plus de la préparation professionnelle, il est nécessaire pour ces personnes d'avoir aussi et surtout une "formation du cœur". »[3]

[2]Pape François, Discours aux participants à la rencontre organisée par les Associations de médecins catholiques, 13 septembre 2013, Rome.

[3]Pape Benoît XVI, *Deus Caritas Est*, §31.

Égalité des chances et des responsabilités

Caritas s'est engagée à promouvoir l'égalité des droits et des responsabilités des hommes et des femmes.

Option préférentielle pour les pauvres

Caritas lutte contre la pauvreté déshumanisante qui prive les personnes de leur dignité et elle défend les droits des personnes pauvres et vulnérables. Caritas les accompagne dans la redécouverte de leur estime de soi et de leur dignité et assume sa responsabilité partagée dans la construction d'un monde meilleur pour tous.

Destination universelle des biens de la terre

Caritas condamne toutes les structures – économiques, financières, sociales, politiques et culturelles – qui étouffent et empêchent la transformation sociale positive et la justice. Caritas s'emploie à transformer ce monde en un monde basé sur la centralité des personnes et de leurs communautés et à aider les personnes à jouir de leurs droits.

Solidarité

Caritas est attachée à la solidarité[4] entre les peuples, mais en particulier avec les pauvres, voyant le monde à travers leurs yeux et reconnaissant l'interdépendance de la famille humaine. La solidarité comprend la détermination persévérante d'œuvrer pour le bien commun. « Les problèmes socio-économiques ne peuvent être résolus qu'avec l'aide de toutes les formes de solidarité : solidarité des pauvres entre eux, des riches et des pauvres, des travailleurs entre eux, des employeurs et des employés dans l'entreprise, solidarité entre les nations et entre les peuples. La solidarité internationale est une exigence d'ordre moral. La paix du monde en dépend pour une part. »[5]

Subsidiarité, coopération fraternelle et unité

Caritas reconnaît que tous reçoivent et donnent. Dans un esprit de communion fraternelle, Caritas collabore avec les membres de la confédération en reconnaissant le principe de l'autonomie locale et en recherchant l'efficacité dans une approche unie de réalisation de notre mission commune.

Intendance

Pour Caritas, la Terre et toutes ses ressources sont confiées à toute l'humanité. En tant que véritables intendants de la création, les membres de Caritas cherchent à inspirer les autres et à agir de manière durable et responsable sur le plan environnemental afin que la nature soit préservée pour les générations futures.

[4]Le *Catéchisme de l'Église Catholique* (§1939) dit que « le principe de solidarité, énoncé encore sous le nom d'« amitié » ou de « charité sociale », est une exigence directe de la fraternité humaine et chrétienne. »
[5]*Catéchisme de l'Église Catholique* (§1941).

Orientation stratégique

1

Caritas au cœur de l'Église

Servir par amour

« Comme je voudrais une Église pauvre et pour les pauvres ! »
Pape François (16 mars 2013)

Caritas Internationalis et ses organisations nationales sont des instruments de pastorale sociale de l'Église catholique. Nous avons pour mission de promouvoir le développement humain intégral à la lumière de l'Évangile et de la doctrine catholique. Nous travaillons en communion pour construire des communautés florissantes avec la participation de tous leurs membres, en particulier ceux qui vivent dans la pauvreté. Nous promouvons la paix, la réconciliation et la justice ainsi que le dialogue entre les peuples, les cultures et les religions afin de défier la culture de l'indifférence et du gaspillage.

Objectifs

Objectif 1.1

Nous garantissons la participation active des personnes vivant dans la pauvreté à la construction d'une société inclusive et équitable, d'une Caritas transformatrice et d'une Église accueillante.

Objectif 1.2

Nous collaborons activement pour renforcer la communion et l'organisation entre tous les acteurs et secteurs de l'Église afin de promouvoir son engagement social et en matière de développement.

Objectif 1.3

Nous promouvons de manière active l'unité de la famille humaine afin de protéger la dignité humaine dans un monde de plus en plus polarisé, grâce à une collaboration accrue avec les autres Eglises, les autres confessions et toutes les personnes de bonne volonté.

Résultats

Résultat 1.1

Les personnes vivant dans la pauvreté sont les protagonistes de leur propre développement. Elles participent activement aux décisions qui les concernent à tous les niveaux de Caritas, de l'Église, de leurs communautés et de la société au sens large. L'expression et la participation de ceux qui vivent dans la pauvreté enrichissent la doctrine sociale et l'expérience évangélique de l'Église.

Résultat 1.2

Caritas coopère, coordonne et favorise l'harmonie entre les structures de l'Église dans l'accomplissement de toutes les dimensions de sa mission (proclamation, célébration, service de la charité), en particulier au niveau diocésain et paroissial.

Résultat 1.3

Caritas participe à des plateformes de dialogue et d'initiatives conjointes dans le domaine humanitaire, du développement et du plaidoyer, avec des organisations confessionnelles et de la société civile.

Orientation stratégique

2

Réduire les risques, sauver des vies, reconstruire des communautés

Réduire l'impact des crises humanitaires en renforçant la préparation et la réponse aux catastrophes

« Servir signifie travailler aux côtés des plus nécessiteux, établir tout d'abord avec eux des relations humaines, de proximité, des liens de solidarité. »
Pape François (Discours du 10 septembre 2013)

Caritas anime les populations et les communautés afin qu'elles s'organisent pour pouvoir faire face aux catastrophes en y étant mieux préparées. Elle apporte des réponses rapides, coordonnées et de qualité aux crises humanitaires. Pour ce faire, elle soutient les efforts des Caritas locales, nationales et régionales pour sauver des vies, soulager les souffrances, assurer une protection et commencer une planification immédiate de la réhabilitation et du relèvement. En utilisant les expériences des interventions d'urgence menées localement, Caritas façonne les politiques et les pratiques humanitaires au niveau national et international afin d'atténuer les effets des catastrophes futures.

Objectifs

Objectif 2.1

Nous promouvons des réponses coordonnées, rapides et efficaces aux situations d'urgence en suivant les normes internationales, appliquées dans un esprit de coopération fraternelle et en collaboration avec d'autres organisations.

Objectif 2.2

Nous renforçons les capacités de survie des communautés pour les rendre plus résilientes face aux catastrophes, à travers des programmes de préparation et de réduction des risques de catastrophe (DRR).

Objectif 2.3

Nous faisons entendre la voix des personnes touchées par les crises dans les structures et les espaces où prennent forme les politiques et les pratiques humanitaires.

Résultats

Résultat 2.1

Caritas Internationalis répond collectivement et efficacement aux situations d'urgence complexes sous la direction d'organisations membres nationales bien préparées et efficaces.

Caritas dirige des interventions d'urgence innovantes, participatives, dirigées localement et responsables envers les personnes et les communautés touchées par la crise.

Résultat 2.2

Les communautés vivant dans la pauvreté ont des programmes locaux de préparation et de résilience.

Résultat 2.3

Caritas favorise les expériences des interventions d'urgence menées localement pour améliorer et façonner les politiques humanitaires.

Orientation stratégique

3

Promouvoir le développement humain intégral et durable et le soin de la création

Éradiquer toutes les formes de pauvreté en autonomisant les communautés, en transformant les structures injustes et en prenant soin de la création

« L'amour, fait de petits gestes d'attention mutuelle, est aussi civil et politique, et il se manifeste dans toutes les actions qui essaient de construire un monde meilleur. L'amour de la société et l'engagement pour le bien commun sont une forme excellente de charité qui, non seulement concerne les relations entre les individus, mais aussi les "macro-relations : rapports sociaux, économiques, politiques". »
Pape François (LS 231)

Caritas accompagne les personnes vivant dans la pauvreté, les marginalisés et les exclus en étant présente dans leur vie et à l'écoute de leurs besoins spécifiques. Caritas plaide et préconise des actions collectives afin que les individus puissent devenir autonomes, s'engagent dans l'élaboration de leurs propres moyens de subsistance et influencent les systèmes et les décisions qui les concernent. Défendant les droits de l'homme et inspirée par l'écologie intégrale, Caritas entend le cri de la terre et le cri des pauvres en plaidant pour que tous aient accès aux services sociaux essentiels et aux droits fondamentaux dans le cadre d'une bonne gouvernance.

Objectifs

Objectif 3.1

Nous offrons des opportunités de leadership aux personnes pauvres et marginalisées, en particulier aux femmes et aux jeunes et à leurs communautés, par le biais de l'animation, de la formation, de la mobilisation et du plaidoyer.

Objectif 3.2

Nous promouvons la réconciliation et la paix durable en plaidant en faveur de la non-violence et de la paix et en prenant des mesures en ce sens.

Objectif 3.3

Nous promouvons le développement humain intégral et durable en abordant les questions de la justice climatique et sociale à la lumière de *Laudato Si'*.

Objectif 3.4

Nous mettons en œuvre des stratégies pour les personnes déplacées, les migrants et les réfugiés, et nous contribuons à des solutions qui minimisent les risques liés à la mobilité humaine tout en soulignant sa contribution positive à un monde interconnecté.

Résultats

Résultat 3.1

Les personnes pauvres et marginalisées et leurs communautés, femmes et jeunes en particulier, jouent un rôle de leadership dans la promotion et la protection de leur dignité et de leurs droits.

Résultat 3.2

Caritas plaide en faveur de la paix et pour que les personnes touchées par les injustices, la violence et les conflits deviennent des acteurs de la paix.

Résultat 3.3

Caritas contribue à la réalisation de l'Agenda 2030, de l'Accord de Paris et d'autres cadres pertinents par le biais de stratégies de plaidoyer abordant les questions de la justice sociale et climatique.

Résultat 3.4

En accompagnant les personnes en déplacement et en soutenant la mise en œuvre des Pactes mondiaux, Caritas travaille à des politiques et à des mesures visant à faire respecter leurs droits, à lutter contre la traite des êtres humains et à favoriser l'inclusion sociale.

Orientation stratégique

4

Instaurer une solidarité mondiale

Amplifier la voix des pauvres grâce à une communication coordonnée, à l'éducation du public et à des campagnes

« Je prie aussi pour que vous puissiez mêler à vos efforts ceux que vous cherchez à aider ; donnez-leur la parole, écoutez leurs histoires, apprenez de leurs expériences et comprenez leurs besoins. Voyez en eux un frère et une sœur, un fils et une fille, une mère et un père. »
Pape François (Discours du 3 décembre 2016)

Caritas appelle à la solidarité mondiale avec les personnes victimes d'injustice. En transformant les cœurs et les esprits de la société, Caritas influence les politiques et réduit les préjugés tout en renforçant sa visibilité en tant que force de transformation et de changement social positif.

Objectifs

Objectif 4.1

Nous soutenons les cris et les espoirs des pauvres, qui mènent à la conversion des esprits, des valeurs et du style de vie, à travers des programmes de sensibilisation et la participation active de la population.

Objectif 4.2

Nous mobilisons un mouvement mondial visant à lutter contre la pauvreté et l'injustice, nous soutenons le droit des pauvres de participer aux décisions qui les affectent et nous veillons à faire entendre leurs voix.

Objectif 4.3

Nous faisons prendre conscience et sensibilisons au fait que Caritas est le principal réseau de développement humain intégral et humanitaire de l'Eglise catholique.

Résultats

Résultat 4.1

Les personnes vivant dans la pauvreté participent de manière directe ou indirecte à nos programmes de communication, de représentation, de plaidoyer, de campagnes, y compris dans les réseaux sociaux, et de sensibilisation.

Résultat 4.2

Caritas développe et met en œuvre une campagne commune d'une durée de quatre ans, à l'échelle de la confédération et orientée vers l'action, offrant aux communautés pauvres et vulnérables, aux donateurs, aux sympathisants et au grand public, la capacité de transformer les politiques, les pratiques et les préjugés.

Résultat 4.3

Caritas accroît sa visibilité en tant que famille unique grâce à une plus grande collaboration et coordination, à une image de marque commune renforcée et à une communication interne soutenue conduisant à un plus grand engagement des sympathisants, des bénévoles, des donateurs, des paroisses, des militants et des jeunes.

Orientation stratégique

5

Accroître l'efficacité de la confédération Caritas

Construire une Caritas plus forte basée sur la professionnalisation, la mobilisation des ressources et l'implication des femmes et des jeunes

« Les organisations caritatives de l'Eglise, à commencer par les Caritas (diocésaines, nationales, internationale), doivent faire tout leur possible pour que soient mis à disposition les moyens nécessaires, et surtout les hommes et les femmes, pour assumer de telles tâches. En ce qui concerne le service des personnes qui souffrent, la compétence professionnelle est avant tout nécessaire [comme l'est] pour ces personnes qui œuvrent dans les Institutions caritatives de l'Église d'avoir aussi et surtout une "formation du cœur". »
Benoît XVI (DCE 31)

Caritas optimise son expertise et ses normes organisationnelles afin de répondre efficacement au besoin de services de qualité destinés à ceux qui vivent dans la pauvreté, aux personnes marginalisées et vulnérables. Nous sommes responsables, financièrement viables, compatissants et nous travaillons de manière professionnelle dans divers environnements culturels et dans la coopération fraternelle avec les personnes que nous servons. Caritas soutient la formation des membres du personnel en mettant l'accent sur les connaissances et les compétences professionnelles, pastorales et relationnelles. Caritas crée un environnement organisationnel dans lequel les femmes et les jeunes ont de plus grandes opportunités de leadership.

Objectifs

Objectif 5.1

Nous soutenons le développement et la viabilité organisationnels par la mise en œuvre des Normes de gestion de Caritas Internationalis (NG de CI) et des plans d'amélioration pertinents des organisations membres.

Objectif 5.2

Nous travaillons ensemble en tant que membres d'une seule famille Caritas.

Objectif 5.3

Nous soutenons les capacités personnelles et professionnelles des femmes dans le but d'augmenter leurs opportunités de leadership à tous les niveaux organisationnels de la confédération.

Objectif 5.4

Nous offrons aux jeunes des opportunités de leadership pour servir leur communauté et leur pays respectif.

Résultats

Résultat 5.1

Caritas est équipée de compétences professionnelles soutenues par une formation spirituelle adéquate.

Caritas soutient ses organisations membres les plus fragiles.

Caritas accroît son autonomie et sa viabilité, les stratégies existantes de mobilisation des ressources et la diversité de financements publics et privés.

Caritas incarne la culture de la sauvegarde et de la protection fondée sur l'adhésion aux protocoles, aux politiques et aux normes reconnus.

Résultat 5.2

Caritas respecte les principes d'une coopération fraternelle authentique.

Les organisations membres nationales se coordonnent avec les organisations membres présentes dans le pays avec le soutien des Évêques, de la direction et du personnel.

Résultat 5.3

Les droits et les besoins des femmes se reflètent dans les politiques internes.

Des stratégies qui visent à augmenter le nombre de femmes occupant des postes de direction à tous les niveaux de Caritas sont développées.

Résultat 5.4

Les jeunes sont impliqués et contribuent aux décisions opérationnelles et programmatiques.

Note sur le processus

L'élaboration de ce Cadre stratégique de Caritas Internationalis, au cœur duquel ont été placées les contributions de toutes les organisations Caritas, s'est faite par étapes. Un examen à mi-parcours de l'avancement du Plan opérationnel 2015–2019 a alimenté les réflexions du Conseil représentatif qui a lancé un processus de collecte d'avis dans l'ensemble de la confédération. Ces contributions ont servi de base au premier projet de Cadre stratégique présenté au Comité sur le Cadre stratégique de la confédération (CSC), nommé par le Conseil représentatif pour accompagner le processus de planification stratégique, avec des membres de chaque région. Le Comité sur le CSC a discuté et affiné le projet et a proposé au Conseil représentatif de l'envoyer à tous les membres pour une deuxième série de consultations. Le cadre a été discuté et approuvé par le Bureau exécutif et le Conseil représentatif en mars 2019 et présenté à l'Assemblée générale pour approbation finale. Lors de discussions en petits groupes durant l'Assemblée générale, des suggestions pour la mise en œuvre de la stratégie au niveau national, régional et international ont été formulées et compilées en vue de leur inclusion dans le Plan opérationnel 2019–2023 de la confédération à préparer par le Conseil représentatif de CI.

L'Assemblée générale a approuvé le Cadre stratégique de Caritas Internationalis le 25 mai 2019.

www.caritas.org

Palazzo San Calisto
V-00120
Etat de la Cité du Vatican
+39 06 698 797 99